



جامعة فيلادلفيا  
كلية العلوم المالية والإدارية  
قسم المحاسبة  
الفصل الدراسي / السنة الدراسية /

مخطط تدريس المادة

رقم المادة: 0310332	عنوان المادة: المحاسبة الإدارية
المتطلب السابق : 0310111	مستوى المادة: ثالثة
عدد الساعات المعتمدة: 3 ساعات	وقت المحاضرة:

معلومات خاصة بمدرس المادة

الاسم	الرتبة الأكاديمية	رقم المكتب ومكانه	الساعات المكتبية	البريد الإلكتروني

**وصف المادة:** توصف المحاسبة الإدارية بمحاسبة القرار على اعتبار أن مهمة الإدارة هي اتخاذ القرارات فهي فرع هام من النظام المحاسبي الذي يختص باتخاذ القرارات ليس من حيث توفير البيانات والمعلومات فحسب وإنما أيضا من حيث عرض بدائل لنماذج والأساليب المساعدة في اتخاذ القرارات المعقدة ومتعددة القيود والمتغيرات حيث إن القرار هو محور الدراسة المحاسبية للمتطلبات التي تواجه الإدارة .

**أهداف المادة:**

- \* التعريف بمفهوم المحاسبة الإدارية وعلاقتها بفروع المحاسبة الأخرى .
- \* بيان كيفية تزويد الإدارة بالمعلومات التي تحتاجها لغايات القرارات والتخطيط
- \* بيان كيفية مساعدة الإدارة في توحيد ورقابة الأنشطة التشغيلية في المنشأة .
- \* بيان كيفية حفز الموظفين والمديرين لتحقيق أهداف المنشأة .
- \* بيان كيفية قياس أداء وانجاز إدارات المنشأة وأقسامها وموظفيها المختلفين .
- \* بيان كيفية تقييم الوضع التنافسي للمنشأة والعمل مع بقية الإدارات الأخرى في الحفاظ على مركز تنافسي جيد في المدى الطويل .
- \* التعريف بمفهوم محاسبة المسؤولية وأهميتها في اتخاذ القرارات الإدارية .
- \* التعريف بأنواع الموازنات وطرق إعدادها وبيان دور العنصر البشري في تنفيذ هذه الموازنات .

**مكونات المادة:**

\* الكتب (العنوان، المؤلفون، الناشر، سنة النشر)

المحاسبة الإدارية، د. محمد أبو نصار، دار وائل للنشر، 2013

**Athony A. Atkinson, Robert S. Kaplan, Ella Mae Matsumura, S. Mark Young, Management Accounting, Fifth Edition, Pearson Education International**

• المواد المساندة (أشرطة فيديو، الأشرطة الصوتية.... الخ)

• دليل الدراسة (حيث ينطبق)

• دليل الواجبات الدراسية ودليل المختبر (حيث ينطبق)

طرق التدريس:

محاضرات، مجموعات نقاش، مجموعات تدريس، حل مسائل، مناظرات، وغيرها

نتائج التعلم:

المعرفة العلمية والفهم

اكتساب المفاهيم المتعلقة بخصائص المعلومات المفيدة ومفاهيم اتخاذ القرارات الإدارية ومفاهيم إعداد

الموازنات

-بيان دور العنصر البشري في تنفيذ هذه الموازنات

• المهارات العقلية (القدرة على التفكير والتحليل)

تقييم القرارات الإدارية والاختيار البديل المناسب.

قياس أداء وانجاز إدارات المنشأة وأقسامها وموظفيها المختلفين .

تقيم الوضع التنافسي للمنشأة والعمل مع بقية الإدارات الأخرى في الحفاظ على مركز تنافسي جيد في المدى الطويل .

مهارات التواصل (الشخصية والأكاديمية).

التعاون والعمل برح الفريق.

-العمل مع بقية الإدارات الأخرى في الحفاظ على مركز تنافسي جيد في المدى الطويل .

المهارات المكتسبة من الممارسة العملية

- القدرة على اختيار القرار المناسب

- القدرة على إعداد الموازنات

- القدرة على التخطيط والتقييم والرقابة ومحاسبة المسؤولية

أدوات التقييم:

• تقارير قصيرة و/ أو عروض و/ أو مشاريع بحثية قصيرة

• اختبارات قصيرة

واجبات دراسية

الامتحان النهائي

توزيع العلامات	
العلامة	أدوات التقييم
20	الامتحان الأول
20	الامتحان الثاني
40	الامتحان النهائي
20	التقارير/ المشاريع البحثية/ الاختبارات القصيرة/ الواجبات الدراسية/ المشاريع

## التوثيق والأمانة الأكاديمية:

## • أسلوب التوثيق (مع أمثلة توضيحية)

أبو نصار, محمد, المحاسبة الإدارية, دار وائل للنشر, 2010.  
حقوق الطبع والملكية  
تجنب الانتحال

## توزيع مواضيع المادة على أسابيع الفصل الدراسي

الواجبات الدراسية والتقارير وأوقات تسليمها	المواضيع الأساسية والمساعدة التي ستغطي	الأسبوع
-واجبات دراسية	المحاسبة الإدارية – المفاهيم و الأهداف - تعريف المحاسبة الإدارية – أهداف المحاسبة الإدارية – المحاسبة الإدارية وفروع المحاسبة والمعرفة الأخرى - خصائص المعلومات التي تقدمها المحاسبة الإدارية – طبيعة المشاكل والقرارات الإدارية – مدى استخدام النماذج المحاسبية في اتخاذ القرارات .	(1)
واجبات دراسية وتقارير .	تحليل التعادل ( العلاقة بين التكلفة والحجم والربح ) - مفهوم تحليل التعادل واستخداماته - تحليل سلوك عناصر التكاليف - التكاليف المتغيرة، التكاليف الثابتة ، التكاليف المختلفة - تحليل سلوك إيرادات البيع / خريطة التعادل / خريطة الربحية . - تحليل التعادل وقائمة الدخل	(2)
-واجبات دراسية وتقارير .	- طريقة تحديد نقطة التعادل - طريقة هامش المساهمة - طريقة المعادلة الرياضية - طريقة التحليل البياني - تحليل التعادل في ظل منتج واحد - تحليل التعادل في ظل تعدد المنتجات .	(3)
-واجبات دراسية وتقارير .	- تحليل التعادل والربح المستهدف - تحليل التعادل والضريبة عن الأرباح - تحليل التعادل ونقطة إغلاق المصنع - هامش الأمان ونسبة هامش الأمان ومدلول كل منهما - الرافعة التشغيلية واستعمالاتها وكيفية احتسابها - نقطة تماثل التكاليف واستخدامها - أثر التغير في التكلفة المتغيرة والثابتة وسعر البيع على نقطة التعادل	(4)
-واجبات دراسية وتقارير .	التكاليف والإيرادات الملائمة لاتخاذ القرارات الإدارية - مراحل اتخاذ القرارات الإدارية - طبيعية التكاليف والإيرادات الملائمة لاتخاذ القرارات قصيرة الأجل - مفاهيم التكلفة الأساسية - تعريف التكاليف الملائمة - أسلوب التحليل لتنازلي	(5)
-واجبات دراسية وتقارير .	القرارات قصيرة الأجل غير الروتينية - قرار قبول العروض الخاصة . - قرار التصنيع أو الشراء . - قرار إضافة أو علاقة قسم أو خط إنتاجي . - القرارات الخاصة بالموارد والمحدودة - القرارات المتعلقة بالبيع عند نقطة الانفصال او التصنيع للأصناف	(6) الامتحان الأول

	<p>في حالة المنتجات المشتركة .  - تعريف التكاليف المشتركة والمنتجات المشتركة ونقطة الانفصال  - التكاليف المشتركة ومدخل نظرية التكاليف الكلية  - التكاليف المشتركة ومدخل التحليل التفاضلي .</p>	
واجبات دراسية وتقارير .	<p>(7)  الموازنات التخطيطية وأنظمة الرقابة .  تعريف الموازنات التخطيطية ( التقديرية )  أهداف الموازنات التخطيطية (التقديرية )  المبادئ العلمية للموازنة .  أنواع الموازنات التخطيطية (التقديرية )  / موازنة قصيرة الأجل/ موازنة طويل الأجل / موازنة مستمرة /  موازنة ثابتة / موازنة مرنة /</p>	
واجبات دراسية وتقارير .	<p>(8)  إعداد الموازنات التخطيطية وشرح المراحل المختلفة لتحضير الموازنة التشغيلية الشاملة .  - بيان الفرق بين الموازنة الساكنة ( الثابتة ) والموازنة المرنة .  - الرقابة على تنفيذ الموازنة التخطيطية وبيان دور العنصر البشري في تنفيذها .</p>	
واجبات دراسية وتقارير .	<p>(9)  - الموازنات الرأسمالية .  - تعريف الموازنة الرأسمالية  - أنواع الموازنة الرأسمالية  - طرق تقييم المشاريع الرأسمالية .  - التعريف بالقيمة الزمنية للنقود</p>	
واجبات دراسية وتقارير .	<p>(10)  طرق تقييم المشاريع الرأسمالية  - طريقة صاف القيمة المالية .  - طريقة مؤشر برغيد  - طريقة معدل القائمة بداخل</p>	
واجبات دراسية وتقارير .	<p>(11)  طرق تقييم المشاريع الرأسمالية  - طريقة فترة الاستيراد .  - طريقة فترة الاسترداد المخصصة  - طريقة معدل القائد المحاسبي  - طريقة القيمة الاقتصادية المضافة</p>	الامتحان الثاني
واجبات دراسية وتقارير .	<p>(12)  العوامل الإضافية المتعلقة بقرارات الموازنات الرأسمالية  - التدفقات التقديرية الواجب أخذها بعين الاعتبار في عملية تقييم الموازنات الرأسمالية .  تكلفة الاستثمار في المشروع  - التغير في رأس المال العامل  - متحصلات البيع للأصل القديم والخسائر الناتجة عنه - متحصلات بيع الأصل الاستثماري في نهاية عمره الإنتاجي والخسائر الناتجة عنه .</p>	
واجبات دراسية وتقارير .	<p>(13)  اثر طريقة الاستهلاك المستخدمة على التدفقات النقدية الخاصة بالمشروع الاستثماري .  - اثر طريقة الاستهلاك المستخدمة على القرار الاستثماري .  - اثر التضخم على عملية تقييم المشاريع الرأسمالية .  - معدل العائد الحقيقي .  - معدل العائد الرأسمالي .  - كيفية تقييم المشاريع الاستثمارية في ظل التضخم .</p>	
واجبات دراسية وتقارير .	<p>(14)  - استخدام التكاليف وقرارات التسعير  - العوامل المؤثرة على قرار التسعير  - التكاليف وقرارات التسعير في الأجل الطويل  - تسعير المنتجات باستخدام التكاليف كأساس للتسعير في المنشآت الإنتاجية  - الربح المستهدف وقرارات التسعير .</p>	
واجبات دراسية وتقارير .	<p>(15)  حجم الطلب المتوقع في اختيار السعر المناسب  - استخدام التكاليف كأساس للتسعير في المنشآت الخدمية .  - التسعير بناء على السعر المستهدف والتكاليف المستهدفة .  - دورة حياة المنتج وأثره في قرار التسعير.</p>	نموذج امتحان اختيار (ي)

واجبات دراسية وتقارير .	<p>محاسبة المسؤولية وتقييم الأداء .</p> <p>- شرح مفهوم اللامركزية ومزاياها السلبية والايجابية</p> <p>- شرح مفهوم محاسبة المسؤولية وأهدافها ومقومات محاسبة المسؤولية</p> <p>- تحديد مراكز المسؤولية وتقييمها</p> <p>مراكز تكلفة / مراكز ربحية / مراكز استثمار /</p> <p>إدارة وتخطيط المخزونة .</p> <p>- نموذج كمية الطلب الاقتصادية واستخدامه في الشركات الصناعية</p> <p>نقطة إعادة الطلب</p> <p>- مخزون الأمان</p> <p>- إدارة المخزون بأسلوب وقت الطلب المناسب</p>	(16) الامتحان النهائي
----------------------------	--	-----------------------------

### الوقت المتوقع لدراسة المادة

معدل ما يحتاج إليه الطالب من الدراسة والاعداد للمادة يساوي ساعتين لكل محاضرة من فئة الخمسين دقيقة

### سياسة الدوام (المواظبه)

لا يسمح للطالب بالتغيب أكثر من (15%) من مجموع الساعات المقررة للمادة. وإذا غاب الطالب أكثر من

(15%) من مجموع الساعات المقررة للمادة دون عذر مرضي أو قهري يقبله عميد الكلية، يحرم من

التقدم للامتحان النهائي وتعتبر نتيجته في تلك المادة (صفرًا)، أما إذا كان الغياب بسبب المرض او

لعذر قهري يقبله عميد الكلية التي تطرح المادة، يعتبر منسحباً من تلك المادة وتطبق عليه أحكام

الانسحاب.

### المراجع الكتب

- 1- المحاسبة الإدارية، مدخل محاسبة المسؤولية وتقييم الاداء،د. جبرائل كحالة واخرون،دار الثقافة للنشر، 2003
- 2- الرجبي محمد تيسير، المحاسبة الإدارية، دار وائل للنشر، 2007
- 3- الظاهر احمد حسن، المحاسبة الإدارية، دار وائل للنشر، 2008
- 4- هينجز ليستر أي وسيرج ماتولتثن، المحاسبة الإدارية، دار المريخ، 2001، ترجمة احمد حامد الحاج وكمال الدين سعيد.

5-Athony A.Atkinson, obert S.kaplan. Ella Mae Matsumura. S.Mark Young, Management Accounting,Fifth Edition,Pearson Education International

المجلات العلمية:

مجلة الإداري

مجلة المدقق

المواقع الالكترونية:

[www.wegant.edu.com](http://www.wegant.edu.com)