



جامعة فيلادلفيا  
كلية العلوم الادارية والمالية  
قسم إدارة المستشفيات

مخطط تدريس المادة

رقم المادة: 0380419

اسم المادة: السياسات والاسراتيجيات الصحية

المتطلب السابق: لا يوجد

مستوى المادة: ثالث، تخصص اجباري

عدد الساعات المعتمدة: 3 معتمدة

وقت المحاضرة: كما في الجدول

معلومات خاصة بمدرس المادة

الاسم	رقم المكتب	الساعات المكتبية	البريد الإلكتروني
الدكتور ناصر سيف	32410	3-12 يومياً	Philadelphia.hospital@ymail.com

وصف المادة

تتناول هذه المادة الجوانب الرئيسية للسياسات الصحية بما في ذلك البناء والتنفيذ والتقييم والمراجعة. وتهدف إلى إثراء معرفة ومهارات الطلبة بمفهوم الإدارة الاستراتيجية في مؤسسات الخدمات الصحية. وتقوم على بناء مقدمة لنموذج عملية الإدارة الاستراتيجية الصحية، وبطبيعة الحال سوف تعتمد على مناقشات تفصيلية لسلسلة من المواضيع في الإدارة الاستراتيجية. هذه المواضيع تشمل على تحديد رسالة المنظمة الصحية، بناء الرؤية والرسالة، والقيم، وتحليل البيئة الخارجية والداخلية للمنظمة، وتحديد الفرص والتهديدات، وتطوير وتقييم الاهداف، يضاف إلى ذلك تطوير وتقييم خطة العمل التنفيذية.

## أهداف المادة

تهدف المادة إلى تحقيق الاهداف التالية:

1. تعريف الطالب بالمفاهيم والمبادئ الاساسية للسياسات والاستراتيجيات الصحية في مؤسسات الرعاية الصحية.
2. التعرف على خصائص التخطيط الصحي في الدول النامية
3. استعراض الاطار النظري المتعلق بمواضيع ومحتويات المساق.
4. تطوير قدرة الطالب على تطبيق مبادئ التخطيط الصحي في منظمات الخدمات الصحية.
5. تطوير قدرة الطالب على تحليل ومعالجة البيئة الداخلية والخارجية للمنشآت الصحية
6. القدرة على تحليل و بناء السياسات والخطط الصحية .
7. القدرة على استعمال المفاهيم النظرية ووضع خطة لمنظمة صحية
8. كتابة بحث ونقد حالات صحية من منظور استراتيجي.
9. تطوير قدرات الطالب على إدارة المنظمات الصحية.
10. تقييم القدرات والمهارات التي اكتسبها الطالب اثناء التحاقه بمساق اقتصاديات الصحة.

## الكتاب المقرر

*An Introduction to Health Planning for Developing Health Systems*  
*Andrew Green, 2007*

## طرق التدريس

محاضرات، مجموعات نقاش، مجموعات تدريس، حل مسائل، مناظرات، وغيرها

## نتائج التعلّم

### أ- معرفية Knowledge

هذا المقرر يجعل الطالب قادراً على الاستيعاب الكامل والدقيق لمبادئ كل من السياسات والاستراتيجيات الصحية، واستعمالها في المنشآت الصحية

### ب- مهارات علمية Cognitive Skills

قدرة الطالب على بناء وتطبيق السياسات والخطط الصحية، ووضع التنبؤات والاسقاطات المستقبلية، وتصميم الخطط الاستراتيجية لتلك المنظمة،

### ج- مهارات شخصية وتحمل المسؤولية

قدرة الطالب على إدارة عملية التخطيط لتقديم الخدمات الصحية، ومقدرته الفائقة على التعامل مع الأنظمة واللوائح الحكومية والتمويلية والخاصة بالخدمة الصحية وتطبيقها بموضوعية.

د- مهارات مراقبة نجاح تطبيق الخطط على المدى القصير والبعيد.

## أدوات التقييم

1. تقارير قصيرة و/ أو عروض و/ أو مشاريع بحثية قصيرة

أ- تطلب من الطلبة كما ورد في خطة المساق

ب- تطلب لتغطي جوانب ضعف تظهر اثناء العملية التدريسية

ت- تطلب لتحسين مهارات وقدرات الطلبة

2. اختبارات قصيرة

أ- مجدولة

ب- غير مجدولة

3. الامتحانات الكتابية

أ- الاول

ب- الثاني

ت- النهائي

توزيع العلامات	
العلامة	أدوات التقييم
20	الامتحان الأول
20	الامتحان الثاني
40	الامتحان النهائي
20	التقارير/ المشاريع البحثية/ الاختبارات القصيرة/ الواجبات الدراسية/ المشاريع
100	المجموع

### التوثيق والأمانة الأكاديمية

1. أسلوب التوثيق: اتباع الأسلوب العلمي للتوثيق المراجع التي يستعين بها الطالب
  2. حقوق الملكية : اعتماد كتاب جامعي متاح للطلبة ومنع التصوير
- توزيع مواضيع المادة على أسابيع الفصل الدراسي

الأسبوع	المواضيع الأساسية والمساعدة التي ستغطي	الواجبات الدراسية والتقارير وأوقات تسليمها
الأول	— الصحة ، القياس والتقييم — تعريفات أساسية — الانفاق على الخدمات الصحية — كلفة فقدان الصحة — النظام الصحي — إنتاج الخدمات الصحية — ارتفاع كلفة الخدمات الصحية	
الثاني	— حلقة تقديم الخدمة الصحية — السياسات الصحية	يطلب من كل طالب تقديم وصف لخصائص نظام صحي (خاص، عام، مختلط)
الثالث	— مقدمة في التخطيط الصحي — مصطلحات أساسية في التخطيط الصحي — خصائص التخطيط الصحي	يطلب من كل طالب تقديم امثلة عن انواع خدمات الرعاية الصحية
الرابع	— اهمية التخطيط الصحي	

	— صعوبات التخطيط الصحي	
	— العوامل المؤهبة لنجاح او فشل الخطة الصحية	
الخامس	— جمع البيانات الازمة لعملية التخطيط الصحي	تقديم امثلة عملية مع الرسم البياني لحالات عملية
السادس	— الامتحان الاول	
الامتحان الأول	— مراجعه ومناقشة اسئلة الامتحان	
السابع	— الرسالة — الرؤية — الاهداف الاستراتيجية	
الثامن	— الخطة الاستراتيجية	تقديم عرض بالشرائح عن جهات التمويل وحصه كل جهه
التاسع	— البيئة الداخلية والخارجية في منظمات الاعمال الصحية	
العاشر	— تحليل ووزن متغيرات البيئة الداخلية والخارجية في منظمات الاعمال الصحية	دراسة حالة وتحليلها
الحادي عشر	— مراجعة — فترة اجراء الامتحان الثاني — مراجعه الاجابات النموذجية — تحليل حالات دراسية	
الامتحان الثاني		
الثاني عشر	— الخطة التنفيذية	
الثالث عشر	— السياسات الصحية	
الرابع عشر	— القياس والتقييم في التخطيط الصحي	تطبيق عملي للقياس المجتمعي
(الاسبوع الخامس عشر)	مراجعته — مرجعه ملخص المادة — شرح التقييم النهائي	
نموذج امتحان (اختياري)		
(الاسبوع السادس عشر)	الامتحان النهائي	

### الوقت المتوقع لدراسة المادة

معدل ما يحتاج إليه الطالب من الدراسة والاعداد للمادة يساوي ساعتين لكل محاضرة من فئة الخمسين دقيقة .

### سياسة الدوام (المواظبه)

لا يسمح للطلاب بالتغيب أكثر من (15%) من مجموع الساعات المقررة للمادة. وإذا غاب الطالب أكثر من (15%) من مجموع الساعات المقررة للمادة دون عذر مرضي أو قهري يقبله عميد الكلية، يحرم من التقدم لامتحان النهائي وتعتبر نتيجته في تلك المادة (صفرًا)، أما إذا كان الغياب بسبب المرض او لعذر قهري يقبله عميد الكلية التي تطرح المادة ، يعتبر منسحباً من تلك المادة وتطبق عليه أحكام الانسحاب.

### المراجع

Manageing Health Services Organizations, Darr Kurt, Jonathon Rakich. The  
George Washington University  
Operation Management, 8 edition, William J. Stevenson 2006  
The Health Care Quality و Janet Brown 2006